

Renforcement de la résilience  
de la chaîne  
d'approvisionnement

**Leçons tirées de la crise Ebola  
Guinée**

**Dr Nagnouma SANO Ministère Santé**

# 1-Introduction



➤ Superficie: 245857 Km<sup>2</sup>

➤ Population: 11,77 millions d'habitants

➤ 8 régions sanitaires,

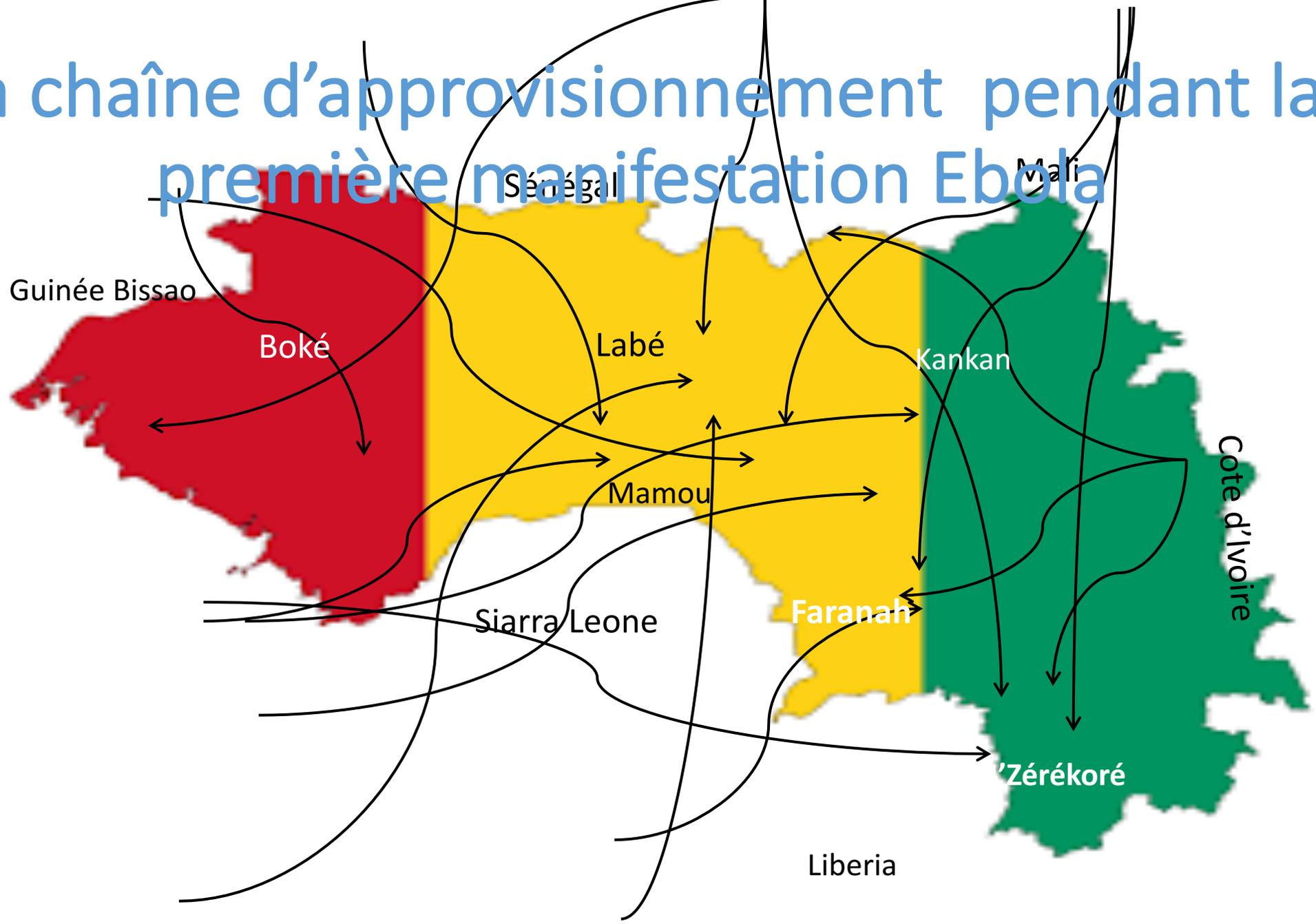
➤ 38 districts,

➤ 410 CS

➤ 640 PS

➤ **Ébola: 2536 décès**

# La chaîne d'approvisionnement pendant la première manifestation Ebola



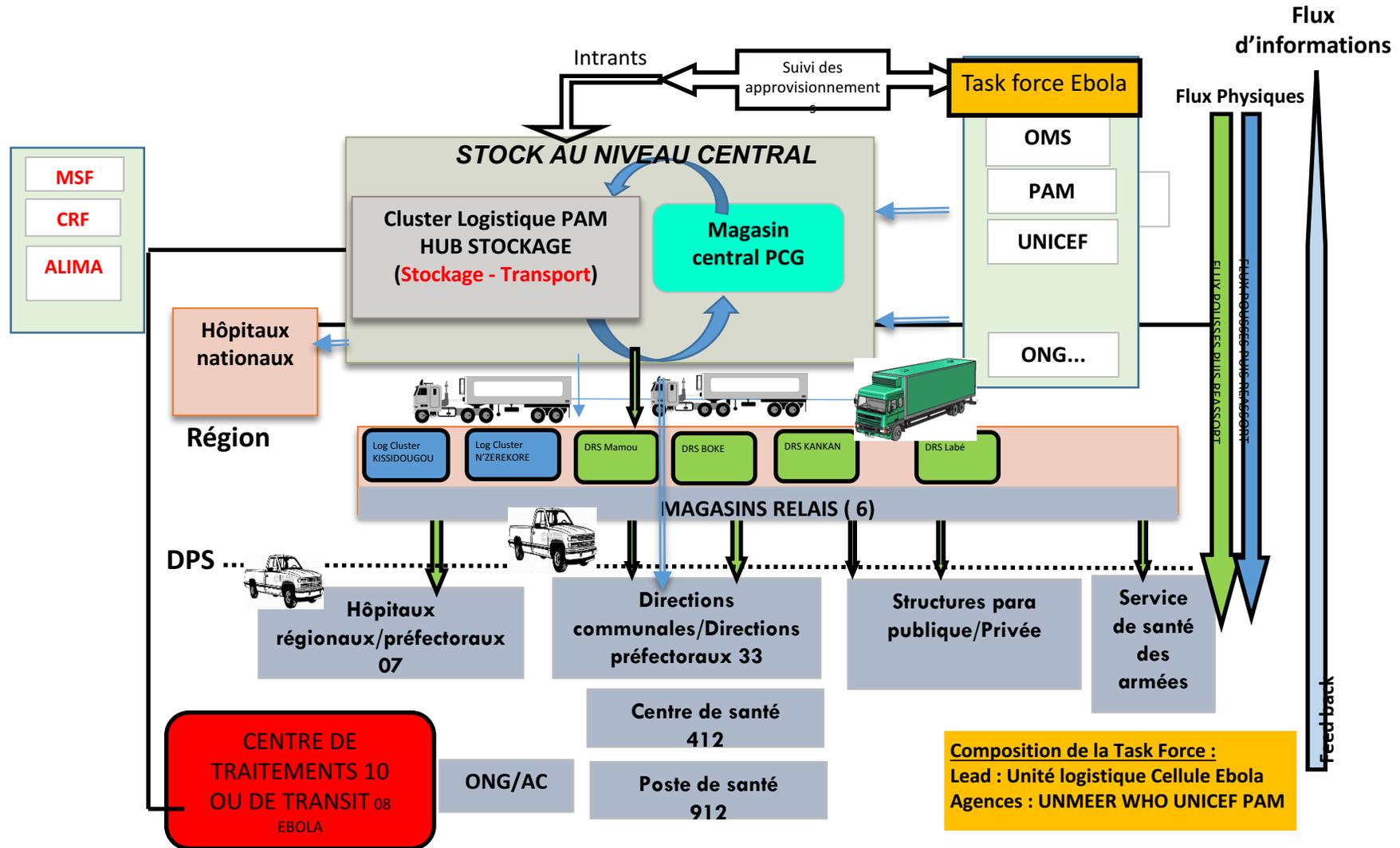
# La chaîne d'approvisionnement pendant la première manifestation Ebola

- Peu ou pas de coordination dans les appuis apportés par les PTF ; existence de nombreuses duplications
- Donation/entrée incontrôlée des intrants pas de spécifications requises pour la riposte
- Faible capacité de stockage de la centrale d'achat pour accueillir le flux croissant des produits
- Espace de stockage au niveau des structures de santé insuffisant et non adapté
- Système de distribution non adaptée à la gestion d'une crise
- Insuffisance du réseau informatique et absence d'un logiciel de gestion performant
- Insuffisance de ressources humaines qualifiées pour faire face à l'épidémie
- Structures de soins privés incontrôlées augmentant les risques de propagations
- Faible participation des communautés car messages non adaptées

# Actions prises

- Mise en place d'une **coordination EBOLA** au niveau national pour la gestion de la crise avec ses démembrements au niveau régional et District
- Mise en place au sein de la coordination d'une **Task force** pour le suivi des approvisionnements (Unité logistique Cellule Ebola , WHO, UNICEF PAM etc....)
- Définition d'une **liste standard** avec spécifications requises pour l'urgence
- Dotation de l'unité logistique chargée de la gestion des intrants au niveau de la centrale d'achat d'un logiciel et d'un personnel conséquent
- Formation des logisticiens
- Dotation des structures publics et privés en kits d'urgence
- Construction des centres de traitements des Epidémies (CTEPI)
- Recrutement du personnel et leur formation
- Mise en place des équipes régionales d'alerte et de riposte aux épidémies (ERARE)et préfectorales (EPARE) chargées des investigations, la collecte, la surveillance, la sensibilisation.....
- Mise en place des centres d'opération d'urgence (COU) pour la coordination de la riposte au niveau District

# CIRCUIT DE DISTRIBUTION DES INTRANTS EBOLA



# Leçons apprises de la première manifestation Ebola

Pour la maîtrise de toute urgence, il faut se préparer à la riposte en mettant en place: (i) des **mécanismes et des institutions** prompts à la réponse, soutenus par (ii) un **financement adéquat** et (iii) des **produits de santé** de qualité en quantité suffisante, (iv) **des ressources humaines** compétentes et motivées avec la forte implication des autres parties prenantes dans le processus: **communautés, secteur privé, autres départements ministériels**.

# Solutions possibles pour une chaîne d'approvisionnement résistante

- **Volonté politique** soutenue
- Réelle **Coordination** des intervenants et des interventions
- **Autorité de réglementation** opérationnelle
- **Centrale d'achat** répondant aux exigences de la logistique intégrée
- **Financement adéquat** de la chaîne d'approvisionnement
- **Ressources humaines** dédiées à la chaîne **compétentes et suffisantes**

# Recommandations

## Niveau national

- Améliorer la disponibilité des intrants de qualité à tous les niveaux
- Renforcer la gestion de la chaîne d'approvisionnement à travers le développement des ressources humaines de qualité
- Renforcer la coordination, le leadership et de la gouvernance de la chaîne d'approvisionnement (public, privé, partenaires et...)
- Améliorer le système d'information des données logistiques pour la prise de décision

## Niveau régional

- Favoriser la collaboration entre pays dans la gestion des crises
- Mettre en place des structures au niveau régionale pour la coordination des activités inter-pays et les rendre fonctionnelle
- Disposer d'une cellule d'alerte pour la riposte

## Partenaires techniques et financiers

- Soutien financier et technique pour le renforcement des capacités et la mise en œuvre des activités (achat d'intrants, construction des infrastructures, formation du personnel, système d'information ,suivi evaluation ....)

Merci  
Thank You